

Årsplan 2025

NAFKAM

25

2000-2025

Tjuefem år med kunnskap og fakta
om komplementær behandling

1 INNHOLD

1.1	Forord.....	2
1.2	Mål, Målgrupper og hovedoppgaver.....	2
1.3	Planverk og fundament.....	3
1.4	Senterråd	4
2	Forskning.....	4
2.1	Forskningsprosjekter	4
2.2	Forskningsrelaterte konferanser/seminarer.....	6
2.3	Studenter	6
3	Informasjonsvirksomhet.....	7
3.1	Økt kjennskap blant våre målgrupper	7
3.2	Utvikling av nettstedene.....	7
3.3	Formidling i andre kanaler	8
4	Pasientsikkerhet	8
5	Rådgivning.....	9
6	Støttefunksjoner.....	9
6.1	Personell	9
6.2	Økonomi	10
6.3	HMS.....	10

1.1 FORORD

2025 utgjør siste året i [NAFKAMs strategiplan for 2021-2025](#).

Mange av de utpekte milepælene i den inneværende strategiske planen er allerede nådd eller nesten nådd, men av flere grunner vil denne årsplanens ambisjonsnivå preges noe av ulike indre og ytre faktorer:

NAFKAM har startet dette året med noen fortsatte og uavklarte interne utfordringer på personellsiden, som reduserer kapasiteten noe. Eksternt avventer vi også HODs evaluering av de eksterne kompetansesentrene, NFRs evaluering av medisin og helsefag ([EVALMED](#)), helsemyndighetenes oppfølging av Utøverregisteret ref Folkehelsemeldinga. Dette gjør at vi utsetter evalueringen av inneværende plan og planleggingen av en ny til 2026.

Nyeste utgaver av [NAFKAMs befolkningsundersøkelse \(2024\)](#) og [Helsepolitisk barometer \(2025\)](#) tilsier at alternativ behandling har stor tilstedeværelse i nordmenns helsestrategier; at markedet er i stadig endring, og at sikkerhet og risiko på både individ-, gruppe- og samfunnsnivå er viktig og må arbeides videre med.

Til sammen gir dette oss et solid grunnlag for at NAFKAM i 2025 fokuserer på sine hovedoppgaver og formål innen forskning og opplysning, samt prioriterer samarbeidsprosjektene som er inngått med pasientforbund.

Samtidig er det nå 25 år siden NAFKAM ble etablert. Vi vil markere jubileet overfor målgruppene og omverdenen på ulike vis gjennom året, og bruke anledningen til å øke befolkningens kjennskap til og bruk av oss.

1.2 MÅL, MÅLGRUPPER OG HOVEDOPPGAVER

Jamfør kontrakt av 31.juli 2007 mellom HOD og NAFKAM, er NAFKAMs overordnede mål *å utvikle og formidle kunnskap om hva alternativ behandling kan bidra med for å lindre eller forkorte sykdommer, bedre livskvalitet, øke evne til mestring av sykdomssituasjoner og bedre uønskede sider ved sykdomsopplevelser.*

De årlige tildelingsbrevene fra Helsedirektoratet bekrefter dette og detaljerer oppgaver. Fjorårets tildelingsbrev (ref. 10/3397-118) angir målgruppen som *de i befolkningen som bruker eller vurderer å bruke alternativ behandling, helsepersonell, alternative behandlere og forskere.* Oppgavene favner følgende områder:

Forskning

På dette området skal NAFKAM gjennom egen forskning, bidrag til og koordinering av annen forskningsaktivitet på feltet sørge for utvikling av kunnskap om - og eventuelt hvordan - alternativ behandling kan være til hjelp ved sykdom og helseplager.

Informasjonsvirksomhet

På dette området skal NAFKAM utvikle og tilby forskningsbasert og kvalitetssikret faktainformasjon om eventuell effekt og risiko ved utbredte alternative behandlingstilbud, for å bidra til informerte og kunnskapsbaserte helsevalg.

Pasientsikkerhet

På dette området skal NAFKAM overvåke markedet for nye trender som kan true pasientsikkerheten ved bruk av alternativ behandling, og varsle helsemyndighetene om eventuelle slike tilfeller.

Rådgivning

På dette området skal NAFKAM gi råd til myndigheter og den øvrige forvaltningen, organisasjoner og utdanningsinstitusjoner om forhold ved alternativ behandling knyttet til pasientsikkerhet, lovverket, utøverregisteret og andre relaterte forhold.

Undervisning

Ansatte ved NAFKAM har ikke undervisningsplikt på universitetet. Veiledning av doktorgradsstudenter og masterstudenter er derfor en integrert del av NAFKAMs forskning, mens foredrag og presentasjoner om feltet alternativ behandling for studenter, helsepersonell og andre parter integreres i forskingsformidlingen og informasjonsvirksomheten.

1.3 PLANVERK OG FUNDAMENT

[NAFKAMs strategiplan for 2021-2025](#) danner grunnlaget for senterets årsplaner. Den legger til grunn og bygger på oppgavene som gis av helsemyndighetene, [Oxford Researchs rapport](#) etter evalueringen av NAFKAM, samt de strategiske planene til UiT Norges arktiske universitet og dets Institutt for samfunnsmedisin (ISM). Til grunn for strategisk plan ligger også WHO's strategi for TCIM (tradisjonell, komplementær og integrativ medisin).

Visjon

I strategisk plan er NAFKAMs visjon satt til *Fremragende forskning og formidling av informasjon om alternativ behandling*, operasjonalisert ved:

- å levere fremragende forskning og informasjon om alternativ behandling
- å ha innvirkning, være mye brukt og til støtte for informerte og trygge valg for egen helse

Strategisk plan identifiserer fire kjerneverdier som hjørnesteiner i grunnmuren for vår aktivitet:

- Involvering av pasienter, utøvere av alternativ behandling og autorisert helsepersonell
- Pasientsikkerhet i fokus for enhver aktivitet
- En upartisk posisjon basert på strenge og objektive evalueringer som følger høye vitenskapelige forskningsstandarder
- Transparens om oppgaver, åpen kommunikasjon og ansvarlig utførelse

Videre påpeker strategisk plan seks fokusområder for senterets aktiviteter i perioden:

- Det første området er å forbedre navigasjonen og brukervennligheten til NAFKAMs nettbaserte databaser om alternativ behandling.
- Det andre er å fokusere på bruk og sikkerhet av alternativ behandling for helseproblemer som har en særlig høy innvirkning på livskvaliteten.
- Å utvikle egnede kommunikasjonsverktøy for å støtte sikker og informert beslutningstaking om alternativ behandling, utgjør det tredje området.
- Det fjerde området er å utføre systematiske gjennomganger av forskning på alternativ behandling.
- I et femte satsingsområde vil NAFKAM styrke sin samarbeidsaktivitet med de andre nordiske landene Danmark, Finland, Island og Sverige.
- Det sjette og siste satsingsområdet er at NAFKAM vil utvide sitt fokus utover terapeut-drevne behandlinger, til å omfatte effekt og sikkerhet ved egenbehandling ved hjelp av behandlingsprodukter og selvhjelpsteknikker.

1.4 SENTERRÅD

I henhold til instruks fra ISM har NAFKAM et senterråd, som for tiden består av fem personer fra ulike virksomheter og fagområder. Disse fungerer sammen som et rådgivende organ for senteret, og bidrar i utarbeidelsen av blant strategier, veivalg og overordnede planer. Videre bistår de med sin kunnskap for at senteret skal oppnå den beste forskning, framdrift og utvikling av sin virksomhet. I 2025 består rådet av:

Navn	Arbeidssted	Representasjonsområde
Trine Stub	NAFKAM	Ansatte ved NAFKAM
John Petter Lindeland	Norske Naturterapeuters Hovedorganisasjon	Organisasjoner for utøvere av alternativ behandling
Heidi Brorson	Kreftforeningen	Pasientorganisasjoner
Jan Ivar Røssberg (leder)	Institutt for klinisk medisin, UiO	Helsespesialister utenfor UiT
Geir Sverre Braut	Stavanger Universitetssjukehus	Ekspert på helselovgivning

2 FORSKNING

NAFKAM skal gjennom egen forskning, bidrag til og koordinering av annen forskningsaktivitet på feltet sørge for utvikling av kunnskap om - og eventuelt hvordan - alternativ behandling kan være til hjelp ved sykdom og helseplager.

Når det er hensiktsmessig og mulig, vil NAFKAM aktivt involvere helsevesenet, pasienten og / eller publikum i sine forskningsaktiviteter. NAFKAM vil utføre sine aktiviteter i samarbeid med grupper av utøvere og helsepersonell, samt internasjonale forskningsgrupper. Et videre fokus inn i 2024 vil være å forske på og publisere om status for alternativ og tradisjonell behandling, sammen med forskere fra de fem nordiske landene.

NAFKAM vil i 2025 fortsette å forske på alternativ behandling brukt ved kreft, psykiske helseproblemer, og kroniske smerter.

2.1 FORSKNINGSPROSJEKTER

I 2025 vil følgende studier innen disse prioriterte områdene videreføres/igangsettes:

2.1.1 Kreft

- PhD-programmet *Bruk av selvledelsesstrategier blant deltakere med nåværende og tidligere kreft i den syvende undersøkelsen av Tromsø-studien; en langsgående tverrsnittsstudie*: Avhandlingen ble levert i tråd med planen i fjor, men bedømmingen fra komiteen var at den måtte revideres før den kunne aksepteres, med ny frist satt til 2025.
- Datainnsamlingen fra de siste deltakerne i [Acubreast-studien](#) er ferdigstilt. I 2025 skal dataene analyseres og manuskriptet til en vitenskapelig artikkel om funnene skrives.
- Feltarbeid i [WAYA2-studien](#) av *utendørsterapi for mental og fysisk helse hos unge kreftpasienter og -overlevende* vil foregå med i alt 100 deltakere fordelt på Norge og Sverige. Sammen med data fra første del av [WAYA2-studien](#) (2024) vil det i år bli systematisert data fra i alt 150 deltakere.

- Det vil bli skrevet manus til en vitenskapelig artikkel fra WAYA-prosjektet så langt, og det vil bli skrevet en finansieringssøknad for resten av prosjektet til Ekhagastiftelsen, sammen med Universitetet i Agder, Ungkræft, Mittuniversitetet i Sverige, Sørlandet Hospital, Ungcancer og Barncancerfonden.
- Ferdigstilling av en artikkel om *kronisk utmattelse ved kreft*, i samarbeid med UiO og Radiumhospitalet.
- Det skal skrives og sendes inn et manuskript til en artikkel om *bruk av alternativ behandling hos barn med kreft: Utilization of complementary and alternative medicine modalities among children with cancer in Norway - A cross-sectional Study*.
- En kartleggingsoversikt (scoping review) over forskningen på tiltak for å integrere dialog om alternativ behandling i klinisk kreftbehandling.

2.1.2 Kroniske smerter

- Den internasjonale [MeCNeck-studien](#) av massasje og kopping for kroniske nakkesmerter: *Undersøke fysiologiske virkningsmekanismer gjennom biomarkører med kvantitativ sensorisk testing (QST)* vil rekruttere og starte opp i 2025.
- Studiedesign og nevrobiologiske hypoteser fra MeCNeck-studien skal publiseres.
- Ferdigskrivning av en artikkel fra prosjektet *Vacuum massage for chronic neck pain*.
- Ferdigskrivning av artikkel om NAFKAMs sikkerhetsmodell.
- I samarbeid med [Norsk Revmatikerforbund](#) skal del 1 av en spørreundersøkelse (om opplevd informasjonsbehov og preferanser for tilgjengelighet av informasjon om alternativ behandling) gjennomføres.
- Det vil bli arbeidet med utviklingen av en protokoll til en studie av *healing ved leddgikt*, i samarbeid med Norsk spiritualistisk healerforbund.
- I PhD-prosjektet *Kartlegging av forekomst, risikofaktorer, samt diagnostikk og oppfølging av personell i Forsvaret som har vært utsatt for frostskaade*, planlegges det skriving og innsending av manuskripter til to vitenskapelige artikler.

2.1.3 Psykiske helseproblemer

- I samarbeid med [Mental Helse Norge](#) skal det gjennomføres en spørreundersøkelse om forekomst, relevans, åpenhet, informasjonsutveksling, risiko og fordeler ved alternativ behandling.
- Skriving av en vitenskapelig artikkel om alternativ behandling og helseangst, basert på [Tromsø 7-undersøkelsen](#).
- Utvikling i samarbeid med det nederlandske [Louis Bolk Instituut](#) av en studie av gestaltterapi ved mentale helseproblemer, samt gjennomføring av en spørreundersøkelse blant medlemmer av Norsk Gestaltterapeut Forening (NGF).
- Det skal ferdigstilles og sendes inn manus til to vitenskapelige artikler i oppfølgingen av PhD-arbeidet fra *Health care professionals' caretaking of persons with dementia who use dietary supplements*.

2.1.4 Andre prioriterte forskningsområder/ aktiviteter

- En vitenskapelig artikkel om «Trender innen bruken av alternativ behandling fra 2012-24», basert på analyse av data fra våre befolkningsundersøkelser i perioden.
- Ferdigskrivning og publisering av artikkel om forrige runde av Sykehusundersøkelsen (*Bruk av alternativ behandling i norske sykehus*), og datainnsamling i forbindelse med en ny runde.

- En artikkel om *“Trust and priorities in public healthcare among intentional users of complementary and alternative medicine”*
- En artikkel om «Belastningsskader i Forsvaret»
- En oversikt på aggregert nivå av de innrapporterte erfaringene med alternativ behandling til Register for eksepsjonelle sykdomsforløp (RESF) i perioden 2005-2020.
- I PhD-programmet om *immigranternes bruk av alternativ behandling i Norge*, skal andre og tredje artikkel skrives og leveres inn i 2025.
- Nordisk samarbeid: Datainnsamlingen i prosjektet om bruk av folkemedisinske behandlingstradisjoner i de nordiske landene vil fortsette i 2025.
- Kunnskapsoppsummering: For 2025 er følgende planlagt på dette området:
 - Et Cochrane Systematic Review på misteltein-ekstrakt ved kreft.
 - En kunnskapsoppsummering av forskningen på gestaltterapi for mentale helseproblemer.
 - En kartleggingsoversikt (scoping review) over forskningen på tiltak for å integrere dialog om alternativ behandling i klinisk kreftbehandling
 - En oppsummering/ metaanalyse av forskningen på akupunktur for kreftrelatert fatigue
 - En kartleggingsoversikt over forskningen på tiltak for å integrere dialog om alternativ behandling i klinisk kreftbehandling ([protokollen ble publisert i 2024](#))
 - En kartleggingsoversikt av oppsummert forskning på [alternativ behandling ved vanlige revmatiske diagnoser](#)
 - Å undersøke muligheten for å bidra i to systematic reviews av forskningen på antroposofiske medisiner

2.2 FORSKNINGSRELATERTE KONFERANSER/SEMINARER

NAFKAMs forskere vurderer fortløpende muligheten for å presentere sine forskningsprosjekter og å delta på både lokale, nasjonale og internasjonale forskningskonferanser. Foreløpig er følgende planlagt:

- Internt fagseminar i regi av NAFKAM for studenter og ansatte ved alle enheter på Det helsevitenskapelige fakultet (7.mai), samt deltakelser med presentasjon av forskningsprosjekter i ISMs faglige «Onsdagsmøter» gjennom året
- Å vurdere muligheten for deltakelse på Forskningsdagene 2025
- En workshop for deltakerne i prosjektet om urter/ tradisjonell medisin brukt i de nordiske landene
- Innlegg som Keynote Speakers på to internasjonale forskningskonferanser i Beijing og Shanghai
- Deltakelse i WHO's første regionale møte for Nord-Europa om Traditional Complementary and Integrative Medicine, i København
- Eventuelle andre relevante eksterne konferanser som måtte annonseres

2.3 STUDENTER

NAFKAMs forskere vil i 2025 veilede til sammen tre doktorgradsstipendiater:

- Én kandidat er direkte ansatt ved NAFKAM og utfører sine forskningsaktiviteter på bruken av pakistansk folkemedisin blant innvandrere i Norge. Kandidaten er beregnet å levere inn avhandlingen sin høsten 2025.

- Én kandidat er ansatt i Forsvaret men veiledes av NAFKAM, og er beregnet å levere inn avhandlingen sin i 2026.
- Én kandidat ferdigstilte avhandlingen sin i 2024, men bedømmingen fra komiteen var at den måtte revideres før den kunne aksepteres, med ny frist satt til 2025.

Det er per dato ingen mastergrads-studenter under veiledning ved NAFKAM. Undervisning på gruppenivå er integrert i informasjonsvirksomheten.

3 INFORMASJONSVIRKSOMHET

Hensikten med offentlig informasjon om alternativ behandling er å supplere den rettslige reguleringen på området, samt å bidra til pasientsikkerhet gjennom informerte valg for egen helse.

NAFKAM skal derfor tilby forskningsbasert og kvalitetssikret faktainformasjon om eventuell effekt og risiko ved alternative behandlingstilbud. Denne oppgaven utføres hovedsakelig ved å drifte nettstedet nafkam.no (tidligere nifab.no) samt spesialbiblioteket cam-cancer.org.

Hovedområdene for NAFKAMs informasjons- og formidlingsvirksomhet i 2025 er:

3.1 ØKT KJENNSKAP BLANT VÅRE MÅLGRUPPER

En vesentlig faktor for måloppnåelse i informasjonsvirksomheten om og hvordan informasjonen blir brukt av de den er myntet på. Sentrale forutsetninger i dette er at målgruppen vet om informasjonen, finner den og forstår den. Helsepersonell og media er betydningsfulle informasjonsbærere i dette. I jubileumsåret vil vi derfor satse ekstra på økt synlighet utenfor egne kanaler.

Herunder er det planlagt følgende:

- Aktiviteter knyttet til 25-års jubileet (opptredener, kronikker, temaartikler mv)
- Pasientsikkerhetskongressen 2025, myntet på bransjen og pasientforbund
- Fortsatt samarbeid med og medvirkning fra pasientforbund
- Økt produksjon av aktueltstoff på [NAFKAM.no](http://nafkam.no), økt aktivitet i sosiale medier, samt flere nyhetsbrev og tiltak for å øke abonnentmassen

3.2 UTVIKLING AV NETTSTEDENE

[NAFKAMs norske nettleksikon](#) gir befolkningen evidensbasert informasjon om bakgrunnen, prinsippene, effektiviteten og sikkerheten ved alternativ behandling.

[Nettstedet til det internasjonale CAM Cancer-forskningssamarbeidet](#) forvaltes av NAFKAM, og gir helsepersonell evidensbasert informasjon spesifikt om alternativ behandling ved og etter kreft.

Innen utvikling av disse nettstedene er det for 2025 planlagt følgende:

- Videreutvikling av prosedyrene og produktene på begge nettstedene
- Oppdatere engelsk versjon og øke informasjonen på nynorsk og samisk på [NAFKAM.no](http://nafkam.no)
- Oppdatere faktaartikler i begge leksikonene

- Revidere seksjonen om kreft på NAFKAM.no
- Temaside om alternativ behandling av barn som har/ har hatt kreft
- Fortsatt utvikling på områdene universell utforming og tilgjengelighet

3.3 FORMIDLING I ANDRE KANALER

I tillegg til drift av nettstedene NAFKAM.no og cam-cancer.org omfatter NAFKAMs informasjonsvirksomhet å besvare spørsmål fra publikum og presse/media; å drive NAFKAMs profiler i sosiale medier, samt å holde foredrag for studenter, samt innlegg i pasient- og personellforum.

Herunder er følgende planlagt:

- Test av betalt promotering i sosiale medier
- Skrivning av kronikker, spørsmål-svar-artikler mm i eksterne medier, samarbeidspartneres kanaler mm
- Å arbeide videre med muligheten for å publisere stoff på Store norske leksikon (SNL)
- Nettkurs for helsepersonell
- Deltakelse i eksterne arrangementer/ kanaler så som Forskningsdagene, Senioruniversitetet, Lørdagsuniversitetet, UiT Podkast mfl
- Pressekontakt om funn i Helsebarometeret, Befolkningsundersøkelsen mfl
- Undervisning/ foredrag på medisin- og ernæringsstudiene ved UiT
- Foredrag til personellet på Vardesentrene
- Workshop om tradisjonell medisin i Norden
- Starte arbeidet med en kommunikasjonsstrategi for NAFKAM.no og CAM Cancer

4 PASIENTSIKKERHET

NAFKAM skiller seg fra majoriteten av offentlig finansierte kompetansesentra utenfor spesialisthelsetjenesten ved at sluttbrukeren av våre produkter er den jevne forbruker, som vurderer eller aktivt søker behandling for helseproblemer utenfor helsetjenesten.

Det er et mål å sette disse forbrukerne i stand til å ta informerte valg for egen helse; å bidra til rasjonelle forventninger om effekt og sikkerhet, samt å redusere risikoen for forverring av helsetilstanden.

Til dette ligger overvåkning av befolkningens bruk og behandlingsmarkedets utvikling. Risikoforståelse og pasientsikkerhet står sentralt i dette arbeidet, som til sammen favner forskning, formidling og rådgivning, samt nasjonalt og internasjonalt samarbeid med forskere, interesseorganisasjoner, myndigheter og WHO.

NAFKAMs funn i KANTARs Helsepolitiske barometer har siden 2016 vist at befolkningen har forventninger til medisinske basiskunnskaper hos alle som tilbyr helserelaterte tjenester; samt at det bør finnes en objektiv instans som systematiserer bivirkninger og negative erfaringer ved alternativ behandling.

Målene for NAFKAMs arbeid med pasientsikkerhet i 2025 er:

- Videre utforskning av mulighetene av et system for registrering av uventede, uønskede effekter relatert til bruk av alternativ behandling i Norge

- Produksjon av en vitenskapelig artikkel om NAFKAMs sikkerhetsstrategi, der mulig direkte og indirekte risiko ved alternativ behandling og bruk av dette beskrives; ulike dimensjoner ved pasientsikkerhet i Norge; NAFKAMs sikkerhets-trekant samt anbefalte strategier for å overvåke pasientsikkerhet.
- Å overvåke utviklingen i Utøverregisteret, og holde myndigheter og berørte grupper orientert om dette
- Å spre resultatene fra Befolkningsundersøkelsen og Helsebarometeret til media og helsepersonell
- Å bidra videre til WHO's fokus på pasientsikkerhet og kvalitet i pasientbehandling og -omsorg innen TCIM (tradisjonell, komplementær og integrativ medisin).

5 RÅDGIVNING

NAFKAM vil i 2025 fortsette med rådgivning på forespørsel overfor sentrale myndigheter, organisasjoner og utdanningsinstitusjoner i inn- og utland.

Rådgivningen dreier seg ikke om kliniske råd eller sykdomsbehandling, men om råd knyttet til hvordan pasientsikkerheten kan ivaretas ved utfordringer i bransjen, markedet og bruken av alternativ behandling.

Eksempler på slike mottagere er:

- Helse- og forbrukermyndighetene, Statsforvalteren/ Fylkeslegen
- NOKUT, universiteter og høyskoler
- Personellorganisasjoner innen skolemedisin og alternativ behandling
- EU, WHO
- Pasientorganisasjoner og andre helserelaterte grupperinger i befolkningen

Slike forespørsler lar seg sjelden forutse eller planlegge i aktivitetsplaner, men målet vårt er at de skal bli besvart så rasakt som mulig med høy kvalitet, og at svarene skal være i samsvar med den tilgjengelige kunnskap på området. Per dato er følgende aktuelt:

- Å bidra i HDIRs utvikling av nytt regelverk for tilskudd på området
- Å bidra ved evt aktivitet i WHO's arbeid på feltet TCIM (tradisjonell, komplementær og integrativ medisin)
- Å bidra ved evt aktivitet i helsemyndighetenes oppfølging av St.v 417-2022/ Folkehelsemeldinga om utvikling av det offentlige Utøverregisteret
- Bidra til utvikling av ISM etter EVALMEDs anbefalinger: *"The role of the four research centres should be clarified and perhaps to a greater degree stimulate collaborations with the research groups. Considering the growing importance of transdisciplinary research, a clear strategy to enhance collaboration between the different groups/disciplines may be put in place."*

6 STØTTEFUNKSJONER

6.1 PERSONELL

Per 1. januar 2025 har NAFKAM totalt 13,2 årsverk fordelt på 14 ansatte.

Av disse er 5,5 årsverk (6 ansatte) i vitenskapelige stillinger, hvorav 5 er kvinner og 1 er mann. 7,7 årsverk (8 ansatte) er stillinger relatert til formidling og administrativ virksomhet, hvorav 6 er kvinner og 2 er menn.

Per 1.1.2025:	Menn	Kvinner
Antall ansatte relatert til forskning	1	5
Antall ansatte relatert til formidling og administrasjon	2	6
Antall ansatte ved institusjonen med doktorgrad		4
Antall ansatte ved institusjonen med professorgrad	1	2
Doktorgradskandidater med arbeidssted ved senteret		1
Doktorgradsstudenter med arbeidssted utenfor senteret		2

I henhold til signaler fra EVALMED-evalueringen av ISM, vil NAFKAM sammen med instituttledelsen og de øvrige eksterne sentra som er lagt til ISM fortsette arbeidet med avklaring og gjennomføring av tiltak som kan gi bedre ressursutnyttelse og samarbeid på tvers av de administrative fagområder.

6.2 ØKONOMI

NAFKAM søker årlig om et basistilskudd via Helsedirektoratet, til dekning av lønnsutgifter og nødvendige basisfunksjoner ved informasjonsoppgavene.

Den årlige lønns- og prisutviklingen, samt økt dekningsbidrag til ISM representerer en kontinuerlig utfordring for driften, handlingsrommet og aktivitetsnivået.

NAFKAM søker aktivt finansiering til prosjekter på egen hånd og sammen med andre, til nasjonale og internasjonale kilder til forskningsfinansiering.

6.3 HMS

NAFKAM følger universitetets HMS-plan. Senterets ansatte bidrar aktivt i beredskapsarbeidet ved ISM.

Tromsø, 9.4.2025

Ola Lillenes

Fung.leder, NAFKAM